

Stockholm, 15 april 2026

---

# Pandox

# skattepolicy

Dokumentinformation	
<b>Beslutad av</b>	Styrelsen i Pandox AB (publ)
<b>Datum för beslut</b>	2026-04-15
<b>Dokumentupprättare</b>	Head of Tax
<b>Dokumentägare</b>	Head of Tax
<b>Senast uppdaterad</b>	2025-04-09

# Skattepolicy

## 1 Introduktion

Pandox AB (publ) inkl dess dotterbolag, ”Koncernen”, är en ledande hotellfastighetskoncern som äger och hyr ut hotellfastigheter i norra Europa med fokus på stora hotell i viktiga fritids- och affärsdestinationer.

Den här skattepolicyen har som syfte att ge vägledning för hantering av Koncernens alla skattefrågor och dess allmänna syn på skattemässiga frågeställningar och processer. Policyen beskriver Pandox syn på skatter samt arbetsmetodik vid dialog med skattemyndigheter, andra statliga myndigheter, externa rådgivare m fl.

## 2 Allmänt

Pandox ska vara konservativt och försiktigt när det gäller skattefrågor. Koncernens agerande ska alltid vara förenligt med gällande skatterätt och man ska vara en god företagsmedborgare i varje jurisdiktion där man verkar. Som en god företagsmedborgare ser Pandox skatt som en viktig del av sitt sociala ansvar.

Pandox mål är alltid att alla skatter och avgifter ska betalas i enlighet med lokala lagar och förordningar i de länder Koncernen är verksam. Pandox ska inkomma och redovisa alla sina skattedeklarationer och andra skyldigheter i tid och på ett tydligt och korrekt vis. Vidare ska Koncernen alltid lösa eventuella meningsskiljaktigheter med lokala skattemyndigheter på ett konstruktivt och positivt sätt.

Eftersom skatterätt är ett kompetensområde i ständig förändring ska Pandox alltid arbeta för att förbättra sina interna processer för att uppfylla de krav som ställs.

Den här policyen uppfyller Storbritanniens lagstiftningskrav enligt punkt 16, del 2, Schema 19 *Finance Act 2016*.

## 3 Förfaranden

### 3.1. Allmänt

Koncernen är genom sitt moderbolag Pandox AB (publ) noterat på Nasdaq Stockholm. Koncernen tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) som de är antagna av EU.

Det är viktigt för Pandox aktieägare att bolaget bedriver sin verksamhet på ett ansvarsfullt sätt med fokus på långsiktig och lönsam tillväxt. Hänsyn ska härvid tas till att effektivisera processerna och samtidigt följa regelverken på ett sätt så att tillämpningen inte kan ifrågasättas.

Koncernen ska alltid följa skattelagstiftningen i varje jurisdiktion där Koncernen är verksam. Om skattelagstiftningen inte ger vägledning bör försiktighet och öppenhet vägleda alla beslut och yrkanden som rör skattefrågor.

### 3.2. Internprissättning

Eftersom Koncernen bedriver sin verksamhet i flera jurisdiktioner med gränsöverskridande transaktioner mellan koncernbolagen, måste Koncernen göra överväganden med anledning av krav på en marknadsmässig internprissättning. Alla gränsöverskridande transaktioner till närstående ska prissättas i enlighet med armlängdprincipen enligt definitionen i OECD: s riktlinjer och enligt artikel 9 i OECD: s modellavtal. Koncernens dokumentation för gränsöverskridande transaktioner ska granskas regelbundet och det ska säkerställas att den efterföljs.

### 3.3. Ansvar

De centrala besluten i skattefrågor fattas av CFO och Head of Tax för att säkerställa att skatterelaterade frågor hanteras på ett korrekt och konsekvent sätt och i enlighet med Koncernens skattepolicy.

Alla anställda som arbetar med skattefrågor ska likafullt sträva efter att agera i enlighet med Koncernens skattepolicy.

### 3.4. Skatteplanering och affärsöverväganden

Koncernens rykte, bolags- och samhällsansvar samt de juridiska skyldigheterna för ledamöter och anställda ska beaktas i alla skatterelaterade frågor.

Koncernen kommer aldrig att delta i arrangemang eller etablera sig i skatteparadis enbart av skatteskäl. Dessutom kommer Pandox inte att investera i bolag eller bolagsstrukturer som är etablerade med det enda syftet att flytta beskattningsbar vinst från de länder där verksamheten bedrivs till en annan jurisdiktion och därmed skapa en orättvis skattebalans.

Koncernen strävar efter en låg riskbedömning hos lokala skattemyndigheter i länder där sådana betyg/omdömen erbjuds.

### 3.5. Kommunikation med skattemyndigheter etc.

Öppenhet, samarbete och pålitlighet är viktigt i all kommunikation med skattemyndigheterna. Redovisning av relevanta skatter bör därför tydligt presenteras för skattemyndigheterna eller annan relevant part.

### 3.6. Extern skatterådgivning

Koncernen bör alltid sträva efter att söka skatterådgivning från större och ansedda revision- eller advokatbyråer. Råd bör tillföra värde och överensstamma med relevanta lagar och förordningar inom varje jurisdiktion. I de fall där lagstiftningen inte ger tydlig vägledning kommer Koncernen att ha ett försiktigt tillvägagångssätt och göra öppna yrkanden baserat på tydliga och trovärdiga argument för den valda ståndpunkten och om möjligt söka råd från berörda myndigheter i förväg.