



Bokslutskommuniké 2012

BOKSLUTSKOMMUNIKÉ 2012

- Pandox kassaflöde från den löpande verksamheten, exklusive engångsintäkter, inklusive 50 procent av resultatandel i intressebolaget Norgani, uppgick till 664,5 Mkr (691,2), en minskning med 3,9 %. Minskningen förklaras i huvudsak av lägre intäkter till följd av omfattande kapacitetsuttag i enlighet med investeringsplanen, samt ökade finanskostnader.
- Förvaltningsintäkterna uppgick till 960,6 Mkr (961,4). För jämförbara enheter, inklusive justering för valutakurseffekter, är förvaltningsintäkterna närmast oförändrade jämfört med föregående år.
- Intäkterna från de operativa verksamheter som Pandox driver i egen regi uppgick till 1 156,0 Mkr (1 244,0). För jämförbara enheter minskade intäkterna med 7 procent. Avvikelsen är till stor del hänförlig till kapacitetsuttag i samband med planerade investeringar.
- Resultatet före skatt, exklusive engångsintäkter men inklusive resultatandel Norgani, uppgick till 435,2 Mkr (457,5).
- Pandox managerar en hotellfastighetsportfölj som består av 120 hotell och en kongress- och mässanläggning med 24 800 rum. Verksamhet drivs i tio länder och 59 orter under 19 olika varunamn. Ägandet av portföljen är fördelat så att Pandox heläger 47 hotell. Resterande hotellfastigheter ägs tillsammans med bolagets ägare i lika delar, förutom ett av hotellen som manageras av Pandox men ägs av en av ägarna. Rapporteringen i denna bokslutskommuniké inkluderar de hotell som helägs av Pandox, samt resultatandel avseende resterande hotell enligt kapitalandelsmetoden.

USA uppvisade flera positiva konjunktursignaler under 2012 där ljusglimtar på bostadsmarknaden har kunnat skönjas och hushållens skuldsättning minskat kraftigt. Det faktum att arbetslösheten biter sig fast på för USA höga nivåer runt 8 procent och att BNP för det fjärde kvartalet bedöms falla ut svagt, visar att den amerikanska ekonomin har en bra bit kvar till normala nivåer.

Euroområdet hamnade åter i recession under 2012. Den ekonomiska utvecklingen bedöms bli svag även under 2013, dock väntar sig flera macroexperter att utvecklingen vänder uppåt något under senare delen av året. Företroendet på de finansiella marknaderna för hur eurokrisen hanteras av regeringar och institutioner är fortfarande en avgörande parameter för Europas ekonomiska utveckling.

De nordiska länderna, Norge undantaget, befinner sig i en period med svag tillväxt. Stigande arbetslöshet, svag export och avvaktande hushåll dämpar tillväxtutsikterna även om flera bedömare tror på ett starkare andra halvår 2013. Danmark har den för närvarande svagaste utvecklingen av de nordiska länderna. Med hög efterfrågan i oljeindustrin, låga räntor och låg arbetslöshet fortsätter Norge trotsa den internationella konjunkturen.

Sammantaget bedöms det globala konjunkturläget stabiliserats något. Stora politiska utmaningar kvarstår dock.

Hotellmarknaden i USA

USA har haft tillväxt i RevPAR sedan hösten 2010 och återhämtningen har fortsatt 2012 i en stabil takt där RevPAR för helåret ökade med närmare 7 procent jämfört med föregående år. Främst var det ökade snittpriser som drev tillväxten mycket tack vare ett starkare företagssegment. Även utsikterna för 2013 ser goda ut och flera bedömare tror på en tillväxt om 5-7 procent med en ökning av snittpriser som motor. Lyxsegmentet uppvisar fortsatt de starkaste tillväxttalen.

De amerikanska storstäder som utvecklades bäst under året var San Francisco, Los Angeles och Chicago vilka samtliga landade året på en RevPAR-tillväxt runt eller strax över 10 procent. Även New York hade en stabil tillväxt under 2012 med en ökning i RevPAR om 6 procent drivet av både förbättrad beläggning och ökade snittpriser.

Hotellmarknaden i Europa

Trots oron i omvärlden och en svag ekonomisk aktivitet ökade Europa som helhet RevPAR med cirka 5 procent främst drivet av förbättrade snittpriser. Norra och östra Europa utvecklades fortsatt starkast medan södra och mellersta Europa uppvisade en betydligt svagare utveckling. Generellt noterades färre hotellgäster från PIIGS-länderna och Frankrike samt att ett mer kortsiktigt kundmönster blivit tydligare där hotellvistelser och möten bokas med allt kortare varsel.

Bäst utvecklas för närvarande storstäderna i öst. Bland dessa finns Warszawa, Tallinn och Moskva med en tillväxt i RevPAR runt 10 procent. Även Paris och Berlin hade en stark tillväxt i fjol där RevPAR ökade med 8-9 procent drivet av ökade snittpriser och i Berlins fall av några starka mötesmånader. Mot bakgrund av att marknaden i London kom från höga nivåer från rekordsommaren 2011 och att staden inför OS hade ett betydande kapacitetstillskott med närmare 7 000 nya rum, får RevPAR-tillväxten om ca 2 procent beskrivas som god.

Svagast utveckling uppvisade städerna i södra Europa. Madrid, Milano, Aten och Lissabon, vilka samtliga hade en negativ tillväxt i RevPAR i år jämfört med i fjol. Även Amsterdam och Zürich utvecklades fortsatt negativt.

De nordiska storstäderna utvecklades ojämnt. Helsingfors och Köpenhamn hade den starkaste utvecklingen med en RevPAR-tillväxt på omkring 4 procent. För båda städerna stod ökade snittpriser för mer än hela tillväxten då beläggningen samtidigt sjönk. Kapacitetstillskotten i bägge städerna var under 2012 begränsade.

Stockholm och Oslo hade en negativ RevPAR-utveckling 2012 med en nedgång på cirka 5 respektive 3 procent. Båda marknaderna påverkades av betydande kapacitetstillskott under året. I Stockholms var kongressåret svagare under 2012 jämfört med 2011, i synnerhet under de viktiga höstmånaderna.

Pandox portfölj

Pandox hotellfastighetsportfölj fortsatte att prestera väl i sina respektive delmarknader. Stockholmshotellen påverkades främst av ett svagare mötes- och kongressår samtidigt som betydande kapacitetstillskott tillfördes marknaden. RevPAR minskade sammantaget med cirka 5 procent för Stockholm som helhet. Hotellen i Norrort tappade mer än marknaden som helhet då den största kapacitetstillväxten skedde i detta område.

Göteborgsmarknaden hade ett underliggande godkänt år, men med kapacitetstillskott i form av bland annat Clarion Post landande RevPAR på -1 procent jämfört med föregående år. Pandox cityhotell fortsatte att prestera väl i denna omgivning. Malmömarknaden presterade i nivå med 2011 efter ett par år med vikande efterfrågan i kombination med stort kapacitetstillskott. Pandox genomförde renoveringar på delar av Malmöbeståndet vilket reducerade möjligheterna för prestation i linje med marknaden. De svenska regionstäderna fortsatte uppvisa en stabil utveckling med en tillväxt på cirka 2 procent.

Pandox Köpenhamnshotell hade ett positivt år där Scandic Copenhagen åter drivs till full kapacitet efter genomförd renovering. Bland de belgiska hotellen visade Hilton Brussels City och Crowne Plaza Antwerpen goda resultat under året med förstärkta marknadsandelar som resultat. Crowne Plaza Le Palace och Hotel Bloom! hade bra, men tuffare år med en betydligt svårare mötesmarknad. I The Hotel Brussels har det omfattande renoveringsarbetet pågått under hela året vilket gjort det utmanande att driva hotellet i rådande marknadsklimat. Sammantaget backade Bryssels hotellmarknad med cirka 2 procent.

Hyatt Montreal presterar i linje med sin konkurrentgrupp, men på grund av strejk på hotellet under det tredje kvartalet stannade hotellets marknadsutveckling av något. InterContinental utvecklades som marknaden i ett år präglad av få kongresser och cityevents.

Hilton London Docklands hade en stark utveckling under sommaren med framförallt god beläggning under OS-veckorna. Berlin hade ett starkt år vad gäller större möten och kongresser vilket återspeglade sig på Hotel Berlin, Berlin som lyckades med strategin att öka sina rumspriser. Även Pandox hotell i Dortmund och Bremen kunde uppvisa hälsomsamma tillväxttal både som ett resultat av förbättrade snittpriser och av ökad beläggning.

Norganis portfölj

Norganis Stockholmshotell utvecklades väl 2012 men har påverkats av de renoveringar som genomfördes i flera av hotellfastigheterna. Hotellen i Södra Stockholm utvecklades något bättre än Norrort delvis till följd av att kapacitetsökningen i Stockholm påverkade Norrort mer än Söderort. Generellt sett, justerat för renoveringseffekter, presterade hotellen i paritet med marknaden.

Norganis hotellfastigheter i Göteborg presterade i linje med marknaden. De svenska regionstäderna, då i synnerhet de norrländska, hade generellt sett en mer stabil och bättre utveckling än storstäderna. Flera av Norganis hotellfastigheter har påverkats av det omfattande renoveringsprogram som genomförs i de med Scandic gemensamma projekten.

Oslos hotellmarknad hade en negativ utveckling sett till RevPAR under året till följd av starka fjolårssiffror samt ett betydande kapacitetstillskott i staden. På denna marknad presterade Norganis hotell totalt i linje med marknaden.

Helsingfors hade ett starkt år med flera stora events (ishockey-VM, Friidrotts-EM och Designhuvudstad 2012) som drev en positiv RevPAR-utveckling genom högre snittpriser. Samtliga Norganihotell presterade över föregående år. Marknaden i Tammerfors var stark, men med cirka 17 procents kapacitetstillskott i staden uppstår utmaningar. Norganis hotellfastigheter har trots detta presterat över förväntan.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Pandox tillämpar inte IFRS. Som onoterat bolag omfattas Pandox inte av kravet på redovisning enligt IFRS och tillämpar i sin redovisning årsredovisningslagen och god redovisningssed samt, om inte annat anges, Bokföringsnämndens anvisningar. Koncernens fastigheter redovisas i balansräkningen till anskaffat värde minus ackumulerade avskrivningar.

Intäkter och driftöverskott – fastighetsverksamhet

Förvaltningsintäkterna för året uppgick till 960,6 Mkr (961,4). För jämförbara enheter och valuta var förädlingsstakten i portföljen närmast oförändrad jämfört med 2011. Trots rådande konjunktur har hotellen presterat väl. På hotellfastighetsnivå i respektive delmarknad finns dock relativt stora skillnader i utfallet beroende på dess belägenhet, marknadssegment, avtal och operatör. Fastighetskostnaderna exklusive avskrivningar uppgick till 122,5 Mkr (141,8). Minskningen förklaras huvudsakligen av minskade underhållskostnader. Driftöverskottet ökade sammanlagt med 18,5 Mkr till 838,1 Mkr (819,6).

Intäkter och resultat – operatörsverksamhet

Totala intäkter från operatörsverksamheten uppgick till 1 156,0 Mkr (1 244,0). För jämförbara enheter och justerat för valutakurseffekter minskade intäkterna med 7 procent framförallt till följd av betydande kapacitetsuttag på The Hotel Brussels till följd av renoveringar. Operatörsresultatet, efter att hotellen belastats med marknadshyror, uppgick sammanlagt till -1,2 Mkr (2,3).

Resultatandel Norgani

Pandox andel av resultatet i Norgani uppgick till 171,2 Mkr (156,2) före skatt och redovisas under finansnettot.

Resultat

Koncernens resultat före skatt och exklusive engångsintäkter och kostnader uppgick till 435,2 Mkr (457,5). Minskningen förklaras i huvudsak av högre finanskostnader och kapacitetsuttag i samband med planerade investeringar.

Finansiering och kassaflöde

Finansnettot för den löpande verksamheten för perioden januari till december 2012 uppgick till -283,4 Mkr (-254,5). Koncernens räntebärande skulder uppgick den 31 december 2012 till 7 991,3 Mkr (7 406,6). Låneportföljen har en spridd förfallostruktur med en genomsnittlig räntebindningstid på 4,0 år. Den genomsnittliga låneräntan uppgick 31 december till 3,5 procent. Finansieringen av

det svenska beståndet har skett i svenska kronor och det utländska beståndet har i allt väsentligt finansierats i respektive lokal valuta. Disponibla likvida medel inklusive outnyttjad checkkredit och kreditfaciliteter på sammanlagt 710 Mkr uppgick till 997 Mkr (1 049). Kassaflöde före förändring av rörelsekapital, investeringar och exklusive engångsposter och skatt uppgick till 664,5 Mkr (691,2).

Investeringar

Pandoxkoncernens investeringar exklusive förvärv uppgick under året till 335,6 Mkr (349,2). Investeringarna avsåg bland annat investeringsprogrammen i Scandic Hotel Copenhagen, The Hotel Brussels, Hotel Berlin Berlin och Hilton Slussen samt produktförbättringar i ett större antal fastigheter. Hotellfastigheternas bokförda värde inklusive hotellinventarier uppgick till 9 522,5 Mkr (9 549,6). Hotellfastigheternas marknadsvärden överstiger väsentligt de bokförda värdena.

Fjärde kvartalet 2012

Förvaltningsintäkterna för fjärde kvartalet blev 248,9 Mkr (251,6) vilket är en minskning med 2,7 Mkr. Resultatet före skatt exklusive engångsintäkter och kostnader blev 128,9 Mkr (102,7) Mkr och kassaflödet exklusive engångsposter uppgick till 186,9 Mkr (179,6).

Utsikter för 2013

Utsiktorna för Pandox under 2013 får anses vara relativt stabila. Efterfrågan förväntas förbättras i Nordamerika och Eurozone, medan Skandinavien som helhet prognostiseras att utvecklas i nivå med 2012. Ytterligare ett aktivt år väntar för Pandox där stora investeringar kommer att fortsätta av befintliga hotell i enlighet med investeringsplanen. Detta kommer kortsiktigt att störa hotellens drift och lönsamhet, men samtidigt skapa god potential. En samlad bedömning är att resultat och kassaflöde för 2013 kommer att understiga föregående år. Justerat för kapacitetsuttag bedöms dock verksamheten vara minst på samma nivå som 2012.

Stockholm den 18 februari 2013
Pandox AB (publ)

Anders Nissen
Verkställande direktör

RESULTATRÄKNING

Mkr	Oktober- december 2012	Oktober- december 2011	Helår 2012	Helår 2011
Fastighetsverksamhet				
Hysesintäkter	237,5	241,4	920,4	923,1
Övriga fastighetsintäkter	11,4	10,2	40,2	38,3
Totala förvaltningsintäkter¹⁾	248,9	251,6	960,6	961,4
Fastighetskostnader	-23,6	-37,0	-122,5	-141,8
Driftsöverskott	225,3	214,6	838,1	819,6
Avskrivning	-50,1	-47,0	-194,0	-191,3
Resultat fastighetsverksamhet	175,2	167,6	644,1	628,3
Operatörsverksamhet				
Rörelseintäkter ¹⁾	308,6	326,3	1 156,0	1 244,0
Rörelsekostnader ²⁾	-295,7	-321,9	-1 157,2	-1 241,7
Rörelseresultat operatörsverksamhet	12,9	4,4	-1,2	2,3
Bruttoresultat	188,1	172,0	642,9	630,6
Administrativa kostnader ⁴⁾	-20,1	-36,0	-72,4	-82,3
Rörelseresultat	168,0	136,0	570,5	548,3
Finansnetto från den löpande verksamheten	-75,2	-69,3	-283,4	-254,5
Resultatandel i intresseföretag ⁵⁾	27,9	38,1	171,2	156,2
Övriga finansiella intäkter och kostnader ³⁾	-	-	-	63,6
Resultat före skatt	120,7	104,8	458,3	513,6
Skatt	-3,3	-45,4	-6,1	-55,2
Uppskjuten skatt	-20,9	46,3	-88,0	-46,1
RESULTAT	96,5	105,7	364,2	412,3

¹⁾ Specifikation extern omsättning				
Förvaltningsintäkter fastighetsverksamhet	248,9	251,6	960,6	961,4
Varav interna hyror	-53,1	-55,0	-205,9	-211,5
Rörelseintäkter operatörsverksamhet	308,6	326,3	1 156,0	1 244,0
Summa extern omsättning	504,4	522,9	1 910,7	1 993,9

²⁾ Interna hyror avseende hyra från de operatörsbolag som drivs i egen regi ingår som intäkt i hyresintäkter och som kostnad i rörelsekostnader operatörsverksamhet.

³⁾ 2011 reavinst avyttring förtida stängning swap.

⁴⁾ 2011 engångsutbetalning kapitalförsäkring VD om 18,0 Mkr inkl. särskild löneskatt.

⁵⁾ 2012 ingår reavinst avyttring fastigheter om 31,3 Mkr nedskrivning fastighet om -8,2 Mkr respektive 2011 10,5 Mkr, Q4 2012 ingår -8,2 Mkr respektive 2,1 Mkr Q4 2011.

Räntebindningsstruktur¹⁾

Mkr	SEK	DKK	EUR	GBP	CHF	CAD	Totalt	Andel, %	Rta, % ²⁾
Förfall									
2013	1 010,4	13,9	1 011,5	375,5	83,4	358,8	2 853,5	35,7	3,0
2014	350,0	-	344,7	-	-	-	694,7	8,7	3,9
2015	100,0	115,5	336,0	-	128,4	-	679,9	8,5	4,5
2016	250,0	-	172,3	-	-	-	422,3	5,3	4,3
2017	-	-	-	-	-	240,7	240,7	3,0	4,8
2018 och senare	1 650,0	485,2	965,0	-	-	-	3 100,2	38,8	3,5
Totalt	3 360,4	614,6	2 829,5	375,5	211,8	599,5	7 991,3	100,0	3,5
Andel, %	42	8	35	5	3	7	100		
Genomsnittlig ränta, %	3,6	3,1	3,7	1,8	3,3	3,7	3,5		
Genomsnittlig räntebindningstid, år	4,6	7,6	3,6	0,2	1,3	2,0	4,0		

¹⁾ Omräknat till svenska kronor ²⁾ Genomsnittlig ränta i procent

BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

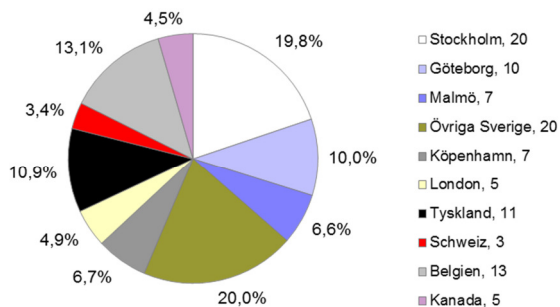
Mkr	31 december 2012	31 december 2011
Tillgångar		
Hotellfastigheter inklusive inventarier	9 522,5	9 549,6
Övriga anläggningstillgångar	1 803,6	1 277,4
Uppskjuten skattefordran	124,8	180,7
Omsättningstillgångar	204,6	262,7
Likvida medel	287,2	337,9
Summa tillgångar	11 942,7	11 608,3
Eget kapital och skulder		
Eget kapital	3 118,7	3 108,3
Uppskjuten skatteskuld	393,0	424,8
Räntebärande skulder	7 991,3	7 406,6
Icke räntebärande skulder	439,7	668,6
Summa eget kapital och skulder	11 942,7	11 608,3

Bolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som i den senaste årsredovisningen.

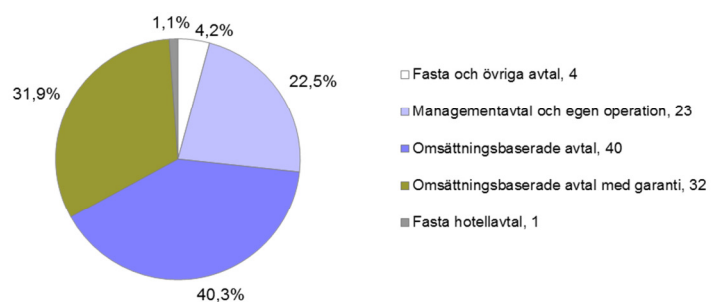
Nyckeltal

Mkr	Helår 2012	Helår 2011
Fastighetsrelaterade nyckeltal		
Fastigheternas bokförda värde inklusive inventarier	9 522,5	9 549,6
Totala förvaltningsintäkter	960,6	961,4
Driftöverskott	838,1	819,6
Finansiella nyckeltal		
Räntetäckningsgrad, ggr (exkl. reavinst)	3,4	3,9
Avkastning på eget kapital, %	11,5	13,4
Soliditet, %	26,1	26,8
Kassaflöde exkl. engångsposter och skatt	664,5	691,2
Investeringar exkl. förvärv	335,6	349,2
Förvärv av fastighet	-	206,4

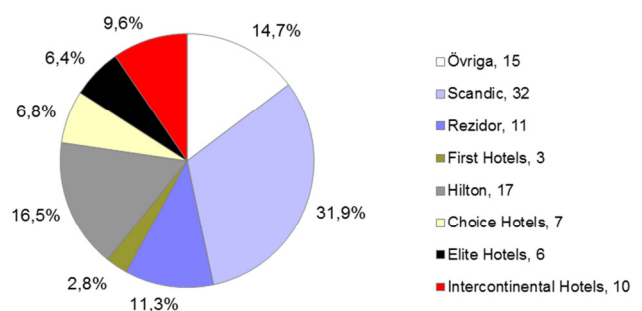
Hysesintäkter per geografiskt område januari-december 2012



Hysesintäkter per avtalstyp januari-december 2012



Hysesintäkter per samarbetspartner januari-december 2012



PANDOX HOTELLFASTIGHETER

per den 31 december 2012

Anläggning	Antal rum	Läge
Radisson Blu Arlandia Hotel, Arlanda	335	Internationell flygplats
Hilton Stockholm Slussen	289	City
Scandic Järva Krog, Stockholm	215	Stockholm Norr
Scandic Park, Stockholm	201	City
Scandic Upplands-Väsby	150	Stockholm Norr
Mr Chip Hotel, Kista	150	Stockholm Norr
Quality Hotel Nacka, Stockholm	162	Sickla, Nacka
Scandic Skogshöjd, Södertälje	225	Södertälje, Centralt
Quality Hotel Park, Södertälje	157	Södertälje, City
Park Inn, Solna	247	Solna
Summa Stockholm	2 131	
Scandic Crown, Göteborg	338	City
Elite Park Avenue Hotel, Göteborg	317	City
Scandic Mölndal	208	City
Summa Göteborg	863	
Scandic Copenhagen	486	City
First Hotel Twentyseven Copenhagen	200	City
Scandic S:t Jörgen, Malmö	288	City
Radisson Blu Hotel, Malmö	229	City
Scandic Star, Lund	196	Centralt
Clarion Hotel Grand, Helsingborg	158	City
Scandic Kramer, Malmö	113	City
Summa Öresund	1 670	
Scandic Grand Hotel, Örebro	221	City
Scandic Winn, Karlstad	199	City
Scandic Swania, Trollhättan	201	City
Clarion Hotel Grand, Östersund	176	City
First Hotel Grand, Borås	158	City
Scandic Plaza, Borås	169	City
Elite Stora Hotellet, Jönköping	135	City
Scandic Hallandia, Halmstad	154	City
Clarion Hotel Plaza, Karlstad	131	City
Scandic Billingen, Skövde	124	City
Vildmarkshotellet Kolmården	213	Resort
Summa Regionstäder och övriga orter i Sverige	1 881	
Hilton London Docklands	365	Docklands
Crowne Plaza Brussels	354	City
Hilton Brussels City	283	City
Brussels Hilton	433	City
Hotel Bloom! Brussels	305	City
Scandic Hotel Grand Place, Brussels	100	City
Holiday Inn Brussels Airport	310	Internationell flygplats
Crowne Plaza Antwerp	262	Kringled
Scandic Antwerp	204	Kringled
Hotel Berlin, Berlin	701	City
Hilton Bremen	235	City
Hilton Dortmund	190	Mässanläggning
Scandic Lübeck	158	Kringled
Radisson Blu Hotel, Basel	206	City
InterContinental Montréal	357	City
Hyatt Regency Montréal	605	City
Asset management:		
Pelican Bay at Lucaya, Bahamas	186	Resort
Summa internationellt	5 254	
SUMMA PANDOX TOTALT	11 799	

NORGANI HOTELLFASTIGHETER

per den 31 december 2012

Anläggning	Antal rum	Läge
Scandic Alvik, Stockholm	325	Kringled
Scandic Hasselbacken, Stockholm	112	City
Scandic Kungens Kurva, Stockholm	257	Kringled
Scandic Malmen, Stockholm	332	City
Scandic Star Sollentuna	269	Kringled
Quality Hotel Prince Phillip, Stockholm	208	Kringled
First Hotel Royal Star, Stockholm	103	Mässanläggning
Summa Stockholm	1 606	
Scandic Backadal, Göteborg	236	Kringled
Quality Hotel Winn, Göteborg	121	Kringled
Summa Göteborg	357	
Scandic Bollnäs	114	Centralt
Scandic Gävle Väst	200	Kringled
First Hotel Mårtenson, Halmstad	103	Centralt
Scandic Helsingborg Nord	237	Kringled
Scandic Elmia, Jönköping	223	Mässanläggning
Scandic Kalmar Väst	148	Flygplats
Scandic Klarälven, Karlstad	148	Kringled
Scandic Ferrum, Kiruna	171	Centralt
Quality Hotel Grand Kristianstad	137	Centralt
Scandic Linköping Väst	150	Kringled
Quality Hotel Ekoxen, Linköping	190	Centralt
Quality Hotel Luleå	218	Centralt
Scandic Luleå	160	Kringled
Scandic Segevång, Malmö	166	Kringled
Best Western Mora Hotell & Spa	140	Centralt
Scandic Norrköping Nord	150	Kringled
Stadshotellet Princess, Sandviken	84	Centralt
Quality Hotel Prisma, Skövde	107	Centralt
Scandic Sundsvall Nord	159	Kringled
Scandic Södertälje	131	Kringled
Scandic Umeå Syd	161	Kringled
Scandic Uplandia, Uppsala	133	City
Scandic Uppsala Nord	184	Kringled
Scandic Västerås	174	Kringled
Scandic Växjö	123	Kringled
Best Western Royal Corner, Växjö	159	Centralt
Scandic Örebro Väst	204	Kringled
Scandic Östersund Syd	129	Kringled
Summa regionstäder och övriga orter i Sverige	4 403	
Clarion Collection Hotel Mayfair, Köpenhamn	106	City
Comfort Hotel Excelsior, Köpenhamn	99	City
Omena Hotel Copenhagen	230	City
First Hotel Copenhagen	215	Flygplats
Scandic Glostrup	120	Kringled
Scandic Hvidovre	207	Kringled
Scandic Kolding	186	Kringled
Summa Danmark	1 163	
Scandic Espoo	96	Kringled
Hotel Korpilampi, Espoo	151	Kringled
Scandic Grand Marina, Helsingfors	462	City
Scandic Marina Congress Center, Helsingfors	0	City
Hilton Helsinki Kalastajatorppa	238	Kringled
Hilton Helsinki Strand	190	Centralt
Scandic Continental, Helsingfors	514	City
Rantasipi Imatran Valtionhotelli	135	Centralt
Scandic Jyväskylä	150	Centralt
Scandic Kajanus, Kajaani	181	Mässanläggning
Scandic Kuopio	138	Centralt
Scandic Rosendahl	213	Centralt
Scandic Tampere City	263	Centralt
Best Western Hotel Pilotti, Vantaa	112	Flygplats
Airport Hotel Bonus Inn, Vantaa	211	Flygplats
Summa Finland	3 054	

Scandic Bergen Airport	199	Flygplats
Comfort Hotel Holberg, Bergen	149	Centralt
Radisson Blu Hotel Bodø	191	Centralt
Rica Hotel Bodø	113	Centralt
Quality Hotel & Resort Fagernes	138	Kringled
Rica Hotel Hamar	176	Centralt
Clarion Collection Hotel Arcticus, Harstad	75	Kringled
Quality Hotel & Resort Kristiansand	210	Kringled
Radisson Blu Lillehammer Hotel	303	Centralt
Quality Hotel Alexandra, Molde	165	Centralt
Scandic KNA, Oslo	189	City
Clarion Collection Hotel Bastion, Oslo	99	City
Comfort Hotel Børsparken, Oslo	248	City
Quality Hotel & Resort Hafjell, Øyer	210	Centralt
Summa Norge	2 465	
SUMMA NORGANI TOTALT	13 048	