



Crowne Plaza Antwerpen – färdigställd totalreivering hösten 2011.

Bokslutskommuniké 2011

Bokslutskommuniké 2011

- Pandox kassaflöde från den löpande verksamheten inklusive 50 procent av resultatandel Norgani ökade till 691,2 Mkr (518,9), motsvarande en tillväxt om 33 procent.
- Förvaltningsintäkterna uppgick till 961,4 Mkr (923,3). För jämförbara enheter, inklusive justering för valutakurseffekter, uppgick ökningen till 3,3 procent.
- Intäkterna från de operativa verksamheter som Pandox driver i egen regi uppgick till 1 244,0 Mkr (1 208,6). För jämförbara enheter och valutakurseffekter ökade intäkterna med 3,7 procent.
- Resultatet före skatt, exklusive engångsposter, steg till 457,5 Mkr (313,5). Inkluderar engångsposter blev resultatet 513,6 Mkr (744,7).
- Drivkrafterna bakom resultat- och kassaflödesförbättringarna är en kombination av en stabil hotellmarknad, hög kvalitet på hotellfastighetsportföljen samt lönsamma förvärv.
- Pandox managerar en hotellfastighetsportfölj som består av 118 hotell, 1 kongress- och mässanläggning, 24 500 rum med verksamhet i 10 länder och 58 orter. Ägandet av portföljen är fördelat så att Pandox heläger 47 hotell. Resterande hotellfastigheter äger man tillsammans med bolagets ägare i lika delar. Rapporteringen i denna delårsrapport inkluderar de hotell som helägs av Pandox samt resultatandel avseende resterande hotell, enligt kapitalandelsmetoden.

Den globala konjunkturstatistiken har under de senaste kvartalen väl varit i linje med de prognoser som huvuddelen av makroexperterna förutspått. Krisen i Euroområdet stressar dock fortfarande marknaden och det finns risk att den svenska ekonomi kan bromsa in något. USA visar dock positiva konjunktursignaler och tillväxten ökade successivt under året med stigande företagsinvesteringar och en viss ökning av hushållens konsumtion, trots svag inkomstutveckling. Även inledningen av 2012 visar på positiva signaler: överraskande stark arbetsmarknadsstatistik, relativt stark detaljhandel och stabil orderingång i industrin. USA är dock inte opåverkade av statskuldkrisen i Europa. Den gryende positiva utvecklingen kan dock hotas under första halvåret 2012 till följd av situationen i eurozonen.

För tillväxtmarknaderna är den ekonomiska situationen generellt sett stark. Bedömare menar dock att en förmodad minskad efterfrågan i Europa kommer att påverka tillväxtländernas exportsiffror framöver.

I denna omvärld presterade Pandox hotellfastighetsportfölj väl. Förvaltningsintäkterna växte med 7,4 procent under rapportperioden och motsvarande med 3,3 procent för jämförbara enheter och valutakurser. Ökningstakten var bättre än marknadens genomsnitt vilket innebär att hotellen i Pandox portfölj generellt sett tog marknadsandelar. Resultat och kassaflöden fortsatte att växa. Drivkraften har sin utgångspunkt i en förbättrad hotellmarknad, bolagets strategi, höga kvalitet på portföljen, lägre finansieringskostnader samt bolagets aktiva ägande.

Stabil och god utveckling i USA

USA har haft en stabil och god utveckling på hotellmarknaden som helhet under 2011. För helåret ökade RevPAR med 6 procent jämfört med föregående år, i stort sett helt drivet av ökade snittpriser. Mot slutet av året minskade dock tillväxttakten något, priserna stabiliserades och den korta trenden är att beläggningen driver RevPAR.

Segmentet med störst tillväxt var, likt fjolåret, lyxsegmentet. Tillväxten inom detta segment drevs av både ökade priser och ökad efterfrågan.

Efterfrågan tillbaka i Europa

För Europa som helhet ökade RevPAR med nära 6 procent drivet av både ökade priser och ökad beläggning. För flertalet större internationella städer är det främst snittpriserna som driver RevPAR. Den korta trenden visar dock på en avtagande tillväxttakt i flera av de stora internationella marknaderna.

De marknader som för närvarande utvecklas starkast är: Istanbul, Venedig, Paris och Amsterdam. London uppvisade en överraskande stark efterfrågan under sommaren och trots att 2010 var rekorddord förbättrades RevPAR med 8 procent på årsbasis.

På de marknader där Pandox finns etablerade uppvisar London, Göteborg och Antwerpen bäst utveckling.

I Norden uppvisar samtliga storstäderna en positiv RevPAR-utveckling. Oslo, Helsingfors och Köpenhamn landade året på omkring RevPAR +5,5 procent medan Stockholm, trots betydande kapacitetstillskott hade en RevPAR ökning på nära 4 procent. Malmömarknaden har backade däremot under helåret och för Göteborg och Köpenhamn visar den korta trenden på nedgång.

Pandox portfölj

Pandox hotellfastighetsportfölj fortsatte att prestera väl. Merparten av Stockholmshotellen hade en bättre utveckling än marknaden, dock tappar Hilton Slussen något till följd av pågående renovering. I Göteborg fortsätter Elite Park att stabilt prestera över marknaden och både Scandic Crown och Scandic Mölndal har vänt uppåt och ligger nu i linje med eller över marknadens genomsnitt. I Malmö har renoveringen på Radisson Blu har gett önskat resultat och hotellet presterar nu väl och har tagit marknadsandelar främst inom mötessegmentet. För S:t Jörgen har konkurrensen hårdnat vilket medfört att hotellet tappat marknadsandelar och även Scandic Kramer tappar något mot marknaden. Regionstäderna var relativt stabila.

Av de internationella hotellen uppvisar både InterContinental och Hyatt i Montreal stabil utveckling med ökade marknadsandelar i både pris och beläggning. InterContinental presterar nu stadigt i toppen av sin konkurrens grupp. För Hyatt var 2011 ett renoveringsår med totaluppgradering av publika ytor och F&B-utor. Trots detta har hotellet haft en relativt god utveckling för helåret och förväntas fortsätta ta andelar under 2012.

Hotel Berlin, Berlin har haft en stabil utveckling under året, men tappar något mot sin marknadsgrupp främst beroende på att mötessegmentet inte lika stort som förväntat. För närvarande pågår ett renoveringsarbete av de 200 rum som ligger i hotellets classic wing för att skapa en jämnare produktstandard och förbättra sina snittpriser. Renoveringen väntas ge hotellet en positiv priseteffekt från och med det andra kvartalet. Bremen, Dortmund och Lübeck har generellt sett haft en svag utveckling under året. Pandox hotell i dessa städer utvecklas stabilt och väl i linje med marknaden.

Av de belgiska hotellen var det Holiday Inn Brussels Airport, med en framgångsrik segmenteringsstrategi i den konkurrensutsatta och växande marknaden kring Bryssels flygplats, som visade bäst tillväxt. Även Crowne Plaza Brussel har haft ett starkt år drivet av ökad mötestrafik. Hilton Brussel City och Hotel BLOOM! har likaså haft en positiv utveckling med förstärkta marknadsandelar. The Hotel Brussels följs i stort sett den strategiska planen som upprättades i samband med förvärvet.

Hilton London Docklands fortsätter att utvecklas något långsammare än marknaden på grund av lägre andel konferens- och möten. Tappet mot marknaden

minskar dock och utsikterna för 2012 är goda. Utvecklingen för Köpenhamns hotell är under marknaden, främst beroende på att Scandic Hotel Copenhagen totalrenoveras.

Norganis portfölj

Norganis hotellfastighetsportfölj presterade väl, under 2011 ökade hyresintäkterna med 4,5 procent för jämförbara enheter och valutakurser.

Stockholmsmarknaden uppvisade för 2011 en RevPAR ökning på nära 4 procent. På denna marknad presterar, generellt sett, Norganis Stockholmportfölj väl. Bäst utveckling har Scandic Star Sollentuna och Malmen. Även Scandic Södertälje har haft ett starkt år medan hotellen i södra Stockholm haft en ojämn utveckling. Övriga hotell söder om Stockholm, Ibis Stockholm Syd och Scandic Kungens Kurva ligger i linje med eller marginellt under marknaden. Scandic Alvik och Scandic Hasselbacken presterar under marknadens genomsnitt till följd av renovering i Alvik och på Hasselbackens scen Cirkus.

Göteborgsmarknaden har haft en stark utveckling på helåret med en total RevPAR ökning om nära 6 procent. Dock visar den korta trenden på nedgång. Båda Norgani hotellen i Göteborg, Scandic Backadal och Quality Winn presterar väl och över marknadsnivå.

Norganis Helsingforshotell fortsätter att prestera i nivå med eller bättre än marknaden. Hilton Helsinki och Marina Congress Center utvecklas starkt och visar en god utveckling väl över marknaden. Scandic Continental och Hilton Helsinki Kalastajatorppa presterar i linje med marknaden och de hotell som för närvarande presterar under marknadsnivå är Grand Marina och Scandic Espoo.

Oslo marknaden har haft ett stabilt år, främst drivet av ökande volymer. Av Norganis hotell i Oslo uppvisar Scandic KNA och Clarion Collection Hotel Bastion starkast utveckling och båda hotellen presterar stabilt och väl över marknaden. Även utsikterna för 2012 ser lovande ut. Utvecklingen på Comfort Hotel Börsparken har till viss del störts av den totaluppgradering av bottenvåningen (med ny reception, publika ytor och restaurang) samt den tillbyggnad av 50 nya rum som färdigställdes under september månad. Mot bakgrund av detta presterar hotellet väl och endast marginellt under marknaden.

Redovisningsprinciper

Pandox tillämpar inte IFRS. Som onoterat bolag omfattas Pandox inte av kravet på redovisning enligt IFRS och tillämpar i sin redovisning årsredovisningslagen och god redovisningssed samt om inte annat anges Bokföringsnämndens anvisningar. Koncernens fastigheter redovisas i balansräkningen till anskaffat värde minus ackumulerade avskrivningar.

Intäkter och driftsöverskott – Fastighetsverksamhet

Förvaltningsintäkterna för året uppgick till 961,4 Mkr (923,3). För jämförbara enheter och valuta var förädlingsstakten i portföljen drygt 3,3 procent. Ökningen berodde huvudsakligen på en fortsatt stark underliggande hotellkonjunktur och att fjolårets renoveringsprojekt är slutförda och drivits med full kapacitet i år. På hotellfastighetsnivå i respektive delmarknad finns dock relativt stora skillnader i utfallet beroende på dess belägenhet, marknadssegment, avtal och operatör. Fastighetskostnaderna exklusive avskrivningar uppgick till 141,8 Mkr (140,6). Ökningen förklaras huvudsakligen av ökade kostnader för fastighetsskatt i och med nyförvärvet av Park Inn Solna. Driftsöverskottet ökade sammantaget med 36,9 Mkr till 819,6 Mkr (782,7).

Intäkter och resultat – Operatörsverksamhet

Totala intäkter från operatörsverksamheten uppgick till 1 244,0 Mkr (1 208,6) där För jämförbara enheter och justerat för valutakurseffekter ökade intäkterna med 3,7 procent och där Crowne Plaza Brussels och Holiday Inn Brussels Airport bidrog mest. Operatörsresultatet uppgick sammantaget till 2,3 Mkr (5,8), vilket inkluderar en marknadsmässig hyra som redovisas under förvaltningsintäkterna. Operatörsresultatet har påverkats negativt av den omfattande renovering som påbörjades av The Hotel, Brussels under 2011.

Resultatandel Norgani

Pandox andel av resultatet i Norgani uppgick till 156,2 Mkr före skatt och redovisas under finansnettot.

Resultat

Koncernens resultat före skatt och exklusive engångsposter uppgick till 457,5 Mkr (313,5). Inkluderas engångsposter blev resultatet 513,6 Mkr (744,7). Koncernens resultat efter skatt uppgick till 412,3 Mkr (567,8).

Finansiering och kassaflöde

Finansnettot för den löpande verksamheten för perioden januari till december 2011 uppgick till -254,5 Mkr (-214). Koncernens räntebärande skulder var den 31 december 2011 till 7 406,6 Mkr (7 025,8). Låneportföljen har en spridd förfallostruktur med en genomsnittlig räntebindningstid på 4,7 år. Den genomsnittliga låneräntan uppgick 31 december till 3,7 procent. Finansieringen av det svenska beståndet har skett i svenska kronor och det utländska beståndet i allt väsentligt finansieras i respektive lokal valuta. Disponibla likvida medel inklusive outnyttjad checkkredit och kreditfaciliteter på sammanlagt 711 Mkr uppgick till 1 049 Mkr (1 349). Kassaflöde före förändring av rörelsekapital, investeringar och exklusive engångsposter och skatt uppgick till 691,2 Mkr (518,9) inklusive Pandox andel av kassaflödet från Norganikoncernen vilken uppgick till 188,1 Mkr.

Investeringar

Pandoxkoncernens investeringar exklusive förvärv uppgick under perioden till 349,2 Mkr (197,7). Investeringarna avsåg bland annat investeringsprogrammen i Scandic Hotel Chopenhagen, The Hotel Brussels och Hyatt Regency Montreal samt produktförbättringar i ett större antal fastigheter. Hotellfastigheternas bokförda värde inklusive hotellinventarier uppgick till 9 549,6 Mkr (9 200,5). Hotellfastigheternas marknadsvärden överstiger väsentligt de bokförda värdena.

Fjärde kvartalet 2011

Förvaltningsintäkterna för fjärde kvartalet blev 251,6 Mkr (246,5) en ökning med 5,1 Mkr. Resultatet före skatt exklusive reavinster blev 104,8 Mkr (98,9) Mkr och kassaflödet exklusive reavinster och resultatandel från intresseföretag uppgick till 131,7 Mkr (140,6).

Utsikter för 2012

Utsikterna för Pandox för 2012 anses vara stabila. Ytterligare ett aktivt år väntar där stora investeringar av befintliga hotell ska påbörjas. Det kommer delvis att störa hotellens drift och lönsamhet men samtidigt skapa god framtidspotential. För jämförbarhet förväntas året resultatmässigt (exklusive engångsposter) bli i nivå med 2011.

Stockholm den 16 februari 2012
Pandox AB

Anders Nissen
Verkställande direktör

Resultaträkning

| Mkr | Oktober- december 2011 | Oktober- december 2010 | Helår 2011 | Helår 2010 |
|---|------------------------------|------------------------------|---------------|---------------|
| Fastighetsverksamhet | | | | |
| Hyresintäkter | 241,4 | 235,1 | 923,1 | 884,2 |
| Övriga fastighetsintäkter | 10,2 | 11,4 | 38,3 | 39,1 |
| Totala förvaltningsintäkter¹⁾ | 251,6 | 246,5 | 961,4 | 923,3 |
| Fastighetskostnader | -37,0 | -41,7 | -141,8 | -140,6 |
| Driftsöverskott | 214,6 | 204,8 | 819,6 | 782,7 |
| Avskrivning | -47,0 | -47,4 | -191,3 | -194,3 |
| Resultat fastighetsverksamhet | 167,6 | 157,4 | 628,3 | 588,4 |
| Operatörsverksamhet | | | | |
| Rörelseintäkter ¹⁾ | 326,3 | 363,8 | 1 244,0 | 1 208,6 |
| Rörelsekostnader ²⁾ | -321,9 | -352,3 | -1 241,7 | -1 202,8 |
| Rörelseresultat operatörsverksamhet | 4,4 | 11,5 | 2,3 | 5,8 |
| Bruttoresultat | 172,0 | 168,9 | 630,6 | 594,2 |
| Administrativa kostnader ⁴⁾ | -36,0 | -19,7 | -82,3 | -72,4 |
| Rörelseresultat | 136,0 | 149,2 | 548,3 | 521,8 |
| Finansnetto från den löpande verksamheten | -69,3 | -56,0 | -254,5 | -214,0 |
| Resultatandel Norgani ⁵⁾ | 38,1 | 5,7 | 156,2 | 5,7 |
| Övriga finansiella intäkter och kostnader ³⁾ | - | -5,7 | 63,6 | 431,2 |
| Resultat före skatt | 104,8 | 93,2 | 513,6 | 744,7 |
| Skatt | -36,3 | -14,8 | -46,1 | -111,2 |
| Uppskjuten skatt | 37,2 | 7,8 | -55,2 | -65,7 |
| RESULTAT | 105,7 | 86,2 | 412,3 | 567,8 |

| | | | | |
|---|--------------|--------------|----------------|----------------|
| ¹⁾ Specifikation extern omsättning | | | | |
| Förvaltningsintäkter fastighetsverksamhet | 251,6 | 246,5 | 961,4 | 923,3 |
| Varav interna hyror | -55,0 | -57,4 | -211,5 | -214,0 |
| Rörelseintäkter operatörsverksamhet | 326,3 | 363,8 | 1 244,0 | 1 208,6 |
| Summa extern omsättning | 522,9 | 552,9 | 1 993,9 | 1 917,9 |

²⁾ Interna hyror avseende hyra från de operatörsbolag som drivs i egen regi ingår som intäkt i hyresintäkter och som kostnad i rörelsekostnader operatörsverksamhet.

³⁾ 2011 Reavinst avyttring förtida stängning swap, 2010 Reavinst från försäljning av aktier i Host Hotels & Resorts Inc.

⁴⁾ 2011 engångsutbetalning kapitalförsäkring VD om 18,0 Mkr inkl. särskild löneskatt.

⁵⁾ 2011 ingår en engångspost om 10,5 Mkr avseende resultat fastighetsförsäljningar.

Räntebindningsstruktur¹⁾

| Mkr | SEK | DKK | EUR | GBP | CHF | CAD | Totalt | Andel, % | Rta, % ²⁾ |
|-------------------------------------|----------------|--------------|----------------|--------------|--------------|--------------|----------------|--------------|----------------------|
| Förfall | | | | | | | | | |
| 2012 | 531,9 | 366,3 | 734,5 | 273,3 | 99,3 | 134,2 | 2 139,5 | 28,9 | 4,5 |
| 2013 | 75,0 | - | 178,9 | - | - | 129,6 | 383,5 | 5,2 | 3,6 |
| 2014 | 350,0 | - | 357,8 | - | - | - | 707,8 | 9,6 | 3,2 |
| 2015 | 100,0 | 120,3 | 348,9 | - | 132,4 | - | 701,6 | 9,5 | 3,7 |
| 2016 | 250,0 | - | 178,9 | - | - | - | 428,9 | 5,7 | 3,7 |
| 2017 och senare | 1 650,0 | 144,4 | 1 001,8 | - | - | 249,1 | 3 045,3 | 41,1 | 3,2 |
| Totalt | 2 956,9 | 631,0 | 2 800,8 | 273,3 | 231,7 | 512,9 | 7 406,6 | 100,0 | 3,7 |
| Andel, % | 40 | 9 | 37 | 4 | 3 | 7 | 100 | | |
| Genomsnittlig ränta, % | 4,1 | 2,6 | 3,7 | 2,3 | 3,2 | 3,1 | 3,7 | | |
| Genomsnittlig räntebindningstid, år | 6,1 | 2,8 | 4,5 | 0,2 | 1,8 | 3,2 | 4,7 | | |

¹⁾ Omräknat till svenska kronor ²⁾ Genomsnittlig ränta i procent

Balansräkning i sammandrag

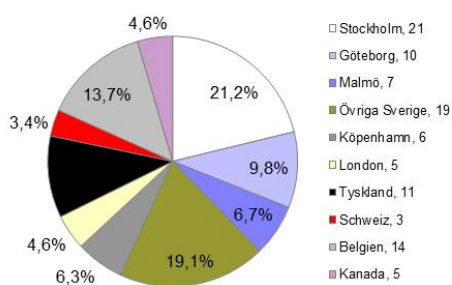
| Mkr | 31 december 2011 | 31 december 2010 |
|---|---------------------|---------------------|
| Tillgångar | | |
| Hotellfastigheter inklusive inventarier | 9 549,6 | 9 200,5 |
| Övriga anläggningstillgångar | 1 277,4 | 984,6 |
| Uppskjuten skattefordran | 180,7 | 185,7 |
| Omsättningstillgångar | 262,7 | 276,0 |
| Likvida medel | 337,9 | 385,1 |
| Summa tillgångar | 11 608,3 | 11 031,9 |
| Eget kapital och skulder | | |
| Eget kapital | 3 108,3 | 2 977,5 |
| Uppskjuten skatteskuld | 424,8 | 389,1 |
| Räntebärande skulder | 7 406,6 | 7 025,8 |
| Icke räntebärande skulder | 668,6 | 639,5 |
| Summa eget kapital och skulder | 11 608,3 | 11 031,9 |

Bolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som i den senaste årsredovisningen.

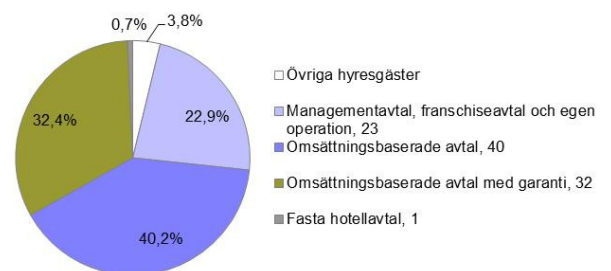
Nyckeltal

| Mkr | Helår 2011 | Helår 2010 |
|--|---------------|---------------|
| Fastighetsrelaterade nyckeltal | | |
| Fastigheternas bokförda värde inklusive inventarier | 9 549,6 | 9 200,5 |
| Totala förvaltningsintäkter | 961,4 | 923,3 |
| Driftsöverskott | 819,6 | 782,7 |
| Finansiella nyckeltal | | |
| Räntetäckningsgrad, ggr (exkl. extraordinära poster) | 3,9 | 3,5 |
| Avkastning på eget kapital, % | 13,4 | 19,5 |
| Soliditet, % | 27,0 | 27,0 |
| Kassaflöde exkl. engångsposter och skatt | 691,2 | 518,9 |
| Investeringar exkl. förvärv | 349,2 | 197,7 |
| Förvärv av fastighet | 206,4 | 332,0 |

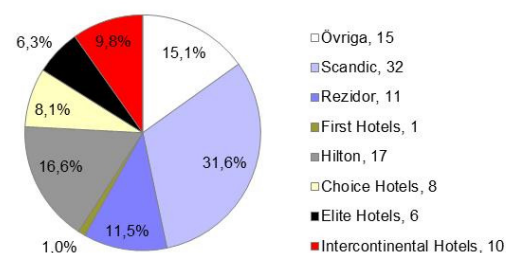
Hysesintäkter per geografiskt område januari-december 2011



Hysesintäkter per avtalstyp januari-december 2011



Hysesintäkter per samarbetspartner januari-december 2011



Pandox hotellfastigheter

per den 31 december 2011

| Anläggning | Antal rum | Läge |
|--|---------------|--------------------------|
| Radisson Blu Arlandia Hotel, Arlanda | 335 | Internationell flygplats |
| Hilton Stockholm Slussen | 289 | City |
| Scandic Järva Krog, Stockholm | 215 | Stockholm Norr |
| Scandic Park, Stockholm | 201 | City |
| Scandic Upplands-Väsby | 150 | Stockholm Norr |
| Mr Chip Hotel, Kista | 150 | Stockholm Norr |
| Quality Hotel Nacka, Stockholm | 162 | Sickla, Nacka |
| Scandic Skogshöjd, Södertälje | 225 | Södertälje, Centralt |
| Quality Hotel Park, Södertälje | 157 | Södertälje, City |
| Park Inn, Solna | 247 | Solna |
| Summa Stockholm | 2 131 | |
| Scandic Crown, Göteborg | 338 | City |
| Elite Park Avenue Hotel, Göteborg | 317 | City |
| Scandic Mölndal | 208 | City |
| Summa Göteborg | 863 | |
| Scandic Copenhagen | 484 | City |
| First Hotel Twentyseven Copenhagen | 200 | City |
| Scandic S:t Jörgen, Malmö | 288 | City |
| Radisson Blu Hotel, Malmö | 229 | City |
| Scandic Star, Lund | 196 | Centralt |
| Clarion Hotel Grand, Helsingborg | 164 | City |
| Scandic Kramer, Malmö | 113 | City |
| Summa Öresund | 1 668 | |
| Scandic Grand Hotel, Örebro | 221 | City |
| Scandic Winn, Karlstad | 199 | City |
| Scandic Swania, Trollhättan | 198 | City |
| Clarion Hotel Grand, Östersund | 176 | City |
| First Hotel Grand, Borås | 158 | City |
| Scandic Plaza, Borås | 169 | City |
| Elite Stora Hotellet, Jönköping | 135 | City |
| Scandic Hallandia, Halmstad | 154 | City |
| Clarion Hotel Plaza, Karlstad | 131 | City |
| Scandic Billingen, Skövde | 107 | City |
| Vildmarkshotellet Kolmården | 213 | Resort |
| Summa Regionstäder och övriga orter i Sverige | 1 861 | |
| Hilton London Docklands | 365 | Docklands |
| Crowne Plaza Brussels | 354 | City |
| Hilton Brussels City | 283 | City |
| Brussels Hilton | 433 | City |
| Hotel Bloom! Brussels | 305 | City |
| Scandic Hotel Grand Place, Brussels | 100 | City |
| Holiday Inn Brussels Airport | 310 | Internationell flygplats |
| Crowne Plaza Antwerp | 262 | Kringled |
| Scandic Antwerp | 204 | Kringled |
| Hotel Berlin, Berlin | 701 | City |
| Hilton Bremen | 235 | City |
| Hilton Dortmund | 190 | Mässanläggning |
| Scandic Lübeck | 158 | Kringled |
| Radisson Blu Hotel, Basel | 205 | City |
| InterContinental Montréal | 357 | City |
| Hyatt Regency Montréal | 605 | City |
| Asset management: | | |
| Pelican Bay at Lucaya, Bahamas | 184 | Resort |
| Summa internationellt | 5 253 | |
| SUMMA PANDOX TOTALT | 11 750 | |

Norgani hotellfastigheter

per den 31 december 2011

| Anläggning | Antal rum | Läge |
|--|--------------|----------------|
| Scandic Alvik, Stockholm | 325 | Kringled |
| Scandic Hasselbacken, Stockholm | 112 | City |
| Scandic Kungens Kurva, Stockholm | 257 | Kringled |
| Scandic Malmen, Stockholm | 327 | City |
| Scandic Star Sollentuna | 269 | Kringled |
| Quality Hotel Prince Phillip, Stockholm | 201 | Kringled |
| First Hotel Royal Star, Stockholm | 103 | Mässanläggning |
| Ibis Stockholm Hägersten | 190 | Kringled |
| Summa Stockholm | 1 784 | |
| Scandic Backadal, Göteborg | 232 | Kringled |
| Quality Hotel Winn, Göteborg | 121 | Kringled |
| Summa Göteborg | 353 | |
| Scandic Bollnäs | 111 | Centralt |
| Scandic Gävle Väst | 201 | Kringled |
| First Hotel Mårtenson, Halmstad | 103 | Centralt |
| Scandic Helsingborg Nord | 237 | Kringled |
| Scandic Elmia, Jönköping | 220 | Mässanläggning |
| Scandic Kalmar Väst | 148 | Flygplats |
| Scandic Klarälven, Karlstad | 143 | Kringled |
| Scandic Ferrum, Kiruna | 170 | Centralt |
| Quality Hotel Grand Kristianstad | 137 | Centralt |
| Elite Stora Hotellet, Linköping | 91 | Centralt |
| Scandic Linköping Väst | 150 | Kringled |
| Quality Hotel Ekoxen, Linköping | 190 | Centralt |
| Quality Hotel Luleå | 209 | Centralt |
| Scandic Luleå | 159 | Kringled |
| Scandic Segeväng, Malmö | 161 | Kringled |
| Best Western Mora Hotell & Spa | 140 | Centralt |
| Scandic Norrköping Nord | 150 | Kringled |
| Stadshotellet Princess, Sandviken | 84 | Centralt |
| Quality Hotel Prisma, Skövde | 107 | Centralt |
| Scandic Sundsvall Nord | 159 | Kringled |
| Scandic Södertälje | 131 | Kringled |
| Scandic Umeå Syd | 162 | Kringled |
| Scandic Uplandia, Uppsala | 133 | City |
| Scandic Uppsala Nord | 184 | Kringled |
| Scandic Västerås | 174 | Kringled |
| Scandic Växjö | 123 | Kringled |
| Best Western Royal Corner, Växjö | 158 | Centralt |
| Scandic Örebro Väst | 204 | Kringled |
| Scandic Östersund Syd | 129 | Kringled |
| Summa regionstäder och övriga orter i Sverige | 4 468 | |
| Clarion Collection Hotel Mayfair, Köpenhamn | 106 | City |
| Comfort Hotel Excelsior, Köpenhamn | 99 | City |
| Omena Hotel Copenhagen | 230 | City |
| Summa Danmark | 435 | |
| Scandic Espoo | 96 | Kringled |
| Hotel Korpilampi, Espoo | 150 | Kringled |
| Scandic Grand Marina, Helsingfors | 462 | City |
| Scandic Marina Congress Center, Helsingfors | 0 | City |
| Hilton Helsinki Kalastajatorppa | 238 | Kringled |
| Hilton Helsinki Strand | 190 | Centralt |
| Scandic Continental, Helsingfors | 512 | City |
| Rantasipi Imatran Valtionhotelli | 135 | Centralt |
| Scandic Jyväskylä | 150 | Centralt |
| Scandic Kajanus, Kajaani | 191 | Mässanläggning |
| Scandic Kuopio | 137 | Centralt |
| Scandic Rosendahl | 213 | Centralt |
| Scandic Tampere City | 263 | Centralt |
| Best Western Hotel Pilotti, Vantaa | 112 | Flygplats |
| Airport Hotel Bonus Inn, Vantaa | 211 | Flygplats |
| Summa Finland | 3 062 | |

| | | |
|--|---------------|-----------|
| Scandic Bergen Airport | 197 | Flygplats |
| Comfort Hotel Holberg, Bergen | 149 | Centralt |
| Radisson Blu Hotel Bodø | 191 | Centralt |
| Rica Hotel Bodø | 113 | Centralt |
| Quality Hotel & Resort Fagernes | 138 | Kringled |
| Rica Hotel Hamar | 176 | Centralt |
| Clarion Collection Hotel Arcticus, Harstad | 75 | Kringled |
| Quality Hotel & Resort Kristiansand | 210 | Kringled |
| Radisson Blu Lillehammer Hotel | 303 | Centralt |
| Quality Hotel Alexandra, Molde | 163 | Centralt |
| Scandic KNA, Oslo | 189 | City |
| Clarion Collection Hotel Bastion, Oslo | 99 | City |
| Comfort Hotel Børsparken, Oslo | 198 | City |
| Quality Hotel & Resort Hafjell, Øyer | 210 | Centralt |
| Summa Norge | 2 411 | |
| SUMMA NORGANI TOTALT | 12 510 | |